

PROCESSUS DE SOUTIEN AUX ORGANISMES SOLIDAIRES S.O.S. (ESIA) ET AUTODIAGNOSTIC ÉCONOMIQUE ET FINANCIER (CNAR FINANCEMENT)



JUILLET 2017

PROCESSUS S.O.S.

Le processus S.O.S. s'adresse aux structures de l'économie sociale et solidaire de la Région PACA qui sont confrontées à des difficultés économiques et financières (à condition qu'elles ne soient pas en état de cessation de paiements déclarée). Pour les entreprises de services à la personne adhérentes au Pôle Services à la personne (PSP) PACA, l'outil S.O.S. est couplé aux interventions du PSP (formation, GPEC...).

Il vise à formaliser :

- un diagnostic identifiant clairement le type de difficultés rencontrées ;
- une évaluation de l'importance de ces difficultés et du degré d'urgence ;
- la planification des échéances (prévisionnel de trésorerie) et la qualification des créances et des dettes ;
- un plan d'action élaboré avec les parties prenantes.

La mise en œuvre de S.O.S. se veut réactive. L'engagement est de remettre le diagnostic et plan d'action aux dirigeants dans un délai de cinq jours ouvrés après réception de l'ensemble des documents nécessaires (bilan, compte de résultat, CR CA, trésorerie, prévisionnel d'activité, effectifs...).

AUTODIAGNOSTIC ÉCONOMIQUE ET FINANCIER

Initialement dédié aux structures d'insertion par l'activité économique, l'outil de diagnostic économique et financier développé par le Cnar Financement est aujourd'hui adapté et testé dans d'autres secteurs, dont les SAP*.

Ses objectifs sont :

- permettre un diagnostic économique et financier d'une structure à partir de ses éléments comptables ;
- bâtir un plan de développement et d'accompagnement cohérent ;
- identifier les fragilités, anticiper les risques et formaliser les éventuelles actions correctives à mettre en œuvre ;
- faciliter la recherche de financement et servir de base à un tour de table financier.

La réalisation du diagnostic s'appuie sur une expertise secteur/métier (tête de réseau) et une expertise financière (fonds territorial France Active). Le mode de diffusion choisi pour cet outil répond à une volonté de qualification des réseaux associatifs en analyse financière en soutenant leur capacité d'appui et de conseil auprès de leurs adhérents.

*Test sur 3 régions avec l'Uniopss sur des structures bénéficiaires du fonds d'urgence orientées par ARS.